

学校编码: 10384

学号: X200415378



分类号\_\_\_\_\_密级\_\_\_\_\_

UDC\_\_\_\_\_

廈門大學

硕士学位论文

福建船舶业发展战略研究

Fujian shipbuilding industry development strategy research

黄新民

指导教师姓名: 孟林明 副教授

专业名称: 工商管理 (MBA)

论文提交时间: 2009 年 7 月

论文答辩日期: 2009 年 月

学位授予日期: 年 月

答辩委员会主席

评 阅 人

2009 年 9 月

福建船舶业发展战略研究

黄新民

指导教师

孟林明 副教授

厦门大学

厦门大学博硕士论文摘要库

# 厦门大学学位论文原创性声明

本人呈交的学位论文是本人在导师指导下,独立完成的研究成果。本人在论文写作中参考其他个人或集体已经发表的研究成果,均在文中以适当方式明确标明,并符合法律规范和《厦门大学研究生学术活动规范(试行)》。

另外,该学位论文为( )课题(组)的研究成果,获得( )课题(组)经费或实验室的资助,在( )实验室完成。(请在以上括号内填写课题或课题组负责人或实验室名称,未有此项声明内容的,可以不作特别声明。)

声明人(签名):

黄新民

年 月 日

厦门大学博硕士论文摘要库

# 厦门大学学位论文著作权使用声明

本人同意厦门大学根据《中华人民共和国学位条例暂行实施办法》等规定保留和使用此学位论文，并向主管部门或其指定机构送交学位论文（包括纸质版和电子版），允许学位论文进入厦门大学图书馆及其数据库被查阅、借阅。本人同意厦门大学将学位论文加入全国博士、硕士学位论文共建单位数据库进行检索，将学位论文的标题和摘要汇编出版，采用影印、缩印或者其它方式合理复制学位论文。

本学位论文属于：

（        ） 1. 经厦门大学保密委员会审查核定的保密学位论文，  
于        年        月        日解密，解密后适用上述授权。

（        ） 2. 不保密，适用上述授权。

（请在以上相应括号内打“√”或填上相应内容。保密学位论文应是已经厦门大学保密委员会审定过的学位论文，未经厦门大学保密委员会审定的学位论文均为公开学位论文。此声明栏不填写的，默认为公开学位论文，均适用上述授权。）

声明人（签名）：

黄新民

年        月        日

厦门大学博硕士论文摘要库

## 论文摘要

中国船舶业经过多年的发展，造船业稳居世界第三位，正向世界第一第二的韩国和日本发起挑战。福建有着悠久的修造船历史，拥有良好的海岸线资源，经历近 6 年船舶业飞速发展，转而面对金融危机影响，如何利用国家的产业振兴规划政策，结合福建自身状况，制定、规划好福建船舶业战略已是迫在眉睫。

文章首先分析了船舶制造业的状况。世界造船业市场经历由强到弱，造船技术发展迅速，产业呈现多级化现象。我国政府陆续颁布系列的政策，支持船舶业的发展，重点发展三大产业基地——长江三角洲、渤海湾、珠江三角洲。而福建拥有悠久的造船历史在国内享有相当荣誉，产业占有一定的市场份额。通过对福建船舶业发展环境分析，明确福建船舶业应采取积极的发展战略。

从美国次贷危机引发的全球性金融风爆，国际海运市场萎缩，运力过剩，波罗的海指数由 1 万多点，下降到 2008 年最低的几百点，船舶业迅速从高峰跌入深渊，福建船舶业不可避免受到影响，发展战略面临着诸多风险因素影响。

根据福建造船业分布的特点结合国内外宏观经济影响，制定短期、中期和长期的发展战略。短期利用两年时间消化化解金融危机带来的风险，转向发展修船、拆船业。中期利用三年时间各船企练好内功，增强竞争能力。长期发展战略需要对福建船舶业总体规划，在三至五年的时间对全省的船舶业资源进行整合，合理配置，以应对下一个船舶业发展周期的到来。最后阐述实施战略：通过落实产业政策、实行兼并重组战略、走差异化道路、人力资源战略及政府应该为船舶业可持续性发展做些什么等，为福建船舶业发展战略提供实施参考方案。

**关键词：**福建 船舶业 战略

厦门大学博硕士论文摘要库



## Abstract

After several years developing, China's shipbuilding industry is sure to occupy its position as third in the world. which has flung down the gauntlet to the first、second country Korean、Japanese.Fujian has a long history in ship-repairing and ship-building and has favorable coastline resources, During 6 years development of shipbuilding industry,then in front of the financial crisis。It's immediate that how to make use the country's industrial policy and combine Fujian's own situation to formulate、plan the ship strategy of Fujian。

The article analyze the situation of shipbuilding firstly. Experience of the world shipbuilding market by the strong to weak, rapidly-developed technology and industry reveals a multilevel reaction。Our company introduced a host of policies successively to supported the development of shipbuilding, It's emphasis on developing three industrial bases: the Yangtze River Delta; Bohai Gulf; Pearl River Delta。Fujian has a long history and enjoys considerable honor in the domestic, occupies a market share of industry. Through the analysis of Fujian's shipbuilding development environment , definite that the shipbuilding of Fujian should adopt positive development Strategy。

From the U.S. sub-debt crisis of the global financial wind burst, the international shipping market shrinking excess capacity, the Baltic index by more than 10,000 points, down to the lowest few hundred in 2008, the ship industry rapidly fell into the abyss from the heights, Fujian Shipping industry will inevitably be affected, the development of the strategic risks facing many factors。

According to the characteristics of the distribution of shipbuilding in Fujian macroeconomic impact at home and abroad to develop short, medium and long development strategy. Short-term use of two-year time to absorb the risks of financial crisis resolved, steering the development of ship repair, folding boat industry. Over three years of the mid-ship enterprises Enhancing internal strength, enhance their competitive edge. Long-term development strategy for the ship industry, the need for the overall planning of Fujian, in three to five years time for the ship industry, the province's resources integration, rational allocation to deal with the next arrival of the ship industry in the development cycle. Last elaborate implementation of the strategy: through the implementation of industrial policy, the implementation of mergers and acquisitions strategy, take the road of differentiation, human resources strategy and the Government should do what the shipping industry, sustainable development, etc. for the ship industry development strategies Fujian reference implementation program.

**Keywords: Fujian Shipbuilding Strategy**

厦门大学博硕士论文摘要库

## 目 录

<b>第一章 研究前景与论文框架 .....</b>	<b>1</b>
第一节 研究背景 .....	1
第二节 论文研究主要内容及理论综述 .....	2
<b>第二章 船舶制造业状况 .....</b>	<b>5</b>
第一节 世界船舶制造业概况 .....	5
第二节 我国船舶制造业概况 .....	7
第三节 福建船舶制造业概况 .....	10
<b>第三章 福建船舶业发展环境分析 .....</b>	<b>15</b>
第一节 宏观经济环境 .....	15
第二节 产业政策 .....	17
第三节 福建船舶制造业风险因素分析 .....	19
第四节 SWOT 分析 .....	22
<b>第四章 福建船舶业发展总体战略 .....</b>	<b>26</b>
第一节 船舶业发展总体思路 .....	26
第二节 产业规划 .....	28
第三节 做大做强龙头企业和企业集团 .....	31
<b>第五章 福建船舶业发展实施战略 .....</b>	<b>33</b>
第一节 落实产业政策 .....	33
第二节 企业并购重组 .....	34
第三节 走差异化道路 .....	35
第四节 技术创新战略 .....	36
第五节 人力资源战略 .....	37
第六节 政府应做些什么 .....	39
<b>第六章 结论 .....</b>	<b>40</b>
<b>主要参考文献 .....</b>	<b>41</b>
<b>结束语 .....</b>	<b>43</b>

厦门大学博硕士论文摘要库

## 第一章 研究背景与论文框架

### 第一节 研究背景

船舶工业是水运交通、能源运输、海洋开发、渔业等行业的装备工业，是关系国民经济发展和国防安全的战略性装备制造业。经过改革开放后二十多年的快速发展，船舶工业已成为我国为数不多的几个具备较强国际竞争能力的外向型产业之一，不仅为国民经济的发展做出了重大贡献，而且开拓国际市场方面也取得了令人瞩目的业绩，已连续十多年稳居世界第三造船大国的地位。

2003—2008 年世界造船市场出现持续的难得一遇的爆发式增长，2008 年全球造船市场延续了 2003 年以来的景气现象达到顶峰。全球新船完工量每年以两位数的比例增长，从造船订单总额、手持新船订单量等各指标都反映出近几年市场需求的旺盛势头。其中，韩国继续排名世界造船业第一位，日本居第二位，我国仅随其后。随着中国造船业的崛起，世界船舶市场份额呈现由日、韩向中国转移的趋势。

2008 年爆发的全球性金融危机，使我国船舶工业处于发展的同时，转向更为严峻市场挑战。在这关键时期如何稳定有序发展，成为船舶业首要的任务。

福建船舶工业经过“九五”、“十五”的快速发展，为“十一五”发展奠定了坚实基础。“十一五”是福建省加快建设海峡西岸经济区的关键时期，船舶工业的健康发展将对工业经济发展起着重要作用。在深入了解国内外船舶工业概况与发展趋势，分析福建船舶工业的经济运行情况和存在问题的基础上，制定福建省船舶业战略发展规划，明确发展思路、发展目标、发展战略、发展重点、确定区域布局规划，对促进船舶工业持续、协调、健康、发展具有重要的意义。

我国的船舶建造能力在世界排名第三，进入造船大国行列，但还达不到造船强国的标准。福建在船舶制造方面虽然有悠久的历史，但是比较落后。在船舶配套方面，福建大部分高附加值的配套设备由外部供应，大块的利润被外部吞食。在自主创新方面与国内外先进还有差距。因此政府可通过引导扶持福建船舶企业，一起攻关，争取在一段时间内改变船舶工业目前的状况，促使福建船舶工业

做大、做强，以振兴福建船舶制造业。

在新一轮船舶工业发展进程中正确的战略选择将是福建船舶业能否生存、提升和扩张的关键，福建船舶业发展需要整体的战略研究，进一步明确其战略方向，推动福建船舶业的健康有序发展。特别是现阶段的金融危机影响福建船舶业的应对策略。笔者在福建从事多年船舶制造业，希望通过对福建船舶业的战略研究，对福建船舶业的发展提供可供参考的建议，这正是选择这一课题作为论文研究的意义所在。

## 第二节 论文研究主要内容及理论综述

### 一、论文研究内容

本文以福建船舶业为背景，运用战略管理的理论基础，分析福建船舶业所处的环境、面临的问题，最后提出福建船舶业发展的战略规划。全文分五章，具体结构如下：

第一章简要说明本文研究的背景、研究对象及文章主要内容；

第二章分别从国际、国内、福建省三方面介绍船舶制造业状况，并就福建船舶业自身的特点进行产业、船舶企业分布情况，总结船舶制造业存在的问题；

第三章分析福建船舶业所处的国际和国内宏观经济环境，阐述国家的产业政策，特别是福建关于船舶制造业方面的政策；进一步分析福建船舶业在金融危机形势下的风险因素。通过 SWOT 模型分析，指出福建船舶业采取积极的发展战略。

第四章提出福建船舶发展总体框架战略，建设四大船舶基地、建设船舶配套产业园区及发展游艇产业。

第五章阐述福建船舶业实施战略。落实产业政策积极推动产业发展，采用兼并重组战略做大做强船舶企业，走差异化道路、技术创新战略增强企业的生存能力和竞争能力，实施人力资源战略为可持续发展奠定基础。

第六章对全文作总结，并对研究的不足之处进行说明。

### 二、理论综述

福建船舶业是各船舶企业组成，对福建船舶业发展研究，归根就是在福建

船舶企业个体的研究基础上，结合行业的情况制定相应的发展战略。论文借鉴 PEST 分析模型对福建船舶业进行分析。

PEST 分析是指宏观环境的分析，宏观环境又称一般环境，是指影响一切行业和各种企业的各种宏观因素。对宏观环境因素作分析，不同行业和企业根据自身特点和经营需要，分析的具体内容会有差异，但一般都应对政治（Political）、经济（Economic）、技术（Technological）和社会（Social）这四大类影响企业的主要外部环境因素进行分析。简单而言，称之为 PEST 分析法。

### 1、政治法律环境

政治环境包括一个国家的社会制度，执政党的性质，政府的方针、政策、法令等。不同的国家有着不同的社会性质，不同的社会制度对组织活动有着不同的限制和要求。即使社会制度不变的同一国家，在不同时期，由于执政党的不同，其政府的方针特点、政策倾向对组织活动的态度和影响也是不断变化的。

福建省船舶业方面政治法律环境主要体现在我国、福建省关于船舶行业颁布的产业政策、相关法律法规。

### 2、经济环境

经济环境主要包括宏观和微观两个方面的内容。宏观经济环境主要指一个国家的人口数量及其增长趋势，国民收入、国民生产总值及其变化情况以及通过这些指标能够反映的国民经济发展水平和发展速度。微观经济环境主要指企业所在地区或所服务地区的消费者的收入水平、消费偏好、储蓄情况、就业程度等因素。这些因素直接决定着企业目前及未来的市场大小。

论文中针对福建船舶业所处的经济环境进行较为全面的分析，通过分析福建船舶业的优势、劣势、机会和威胁，列出 SWOT 模型进行战略方向选择。

### 3、社会文化环境（Sociocultural Factors）

社会文化环境包括一个国家或地区的居民教育程度和文化水平、宗教信仰、风俗习惯、审美观点、价值观念等。文化水平会影响居民的需求层次；宗教信仰和风俗习惯会禁止或抵制某些活动的进行；价值观念会影响居民对组织目标、组织活动以及组织存在本身的认可与否；审美观点则会影响人们对组织活动内容、活动方式以及活动成果的态度。

社会文化环境与福建船舶业的发展战略相关程度相对较低，论文中不做深

入分析。

#### 4、技术环境（Technological Factors）

技术环境不仅包括发明，而且还包括与企业市场有关的新技术、新工艺、新材料的出现和发展趋势以及应用背景。

随着科学技术的迅速发展，特别是信息技术的发展，很多新技术直接应用到船舶业中，论文中对船舶技术进行分析，提出福建船舶业的技术创新实施战略思路。



Degree papers are in the "[Xiamen University Electronic Theses and Dissertations Database](#)". Full texts are available in the following ways:

1. If your library is a CALIS member libraries, please log on <http://etd.calis.edu.cn/> and submit requests online, or consult the interlibrary loan department in your library.
2. For users of non-CALIS member libraries, please mail to [etd@xmu.edu.cn](mailto:etd@xmu.edu.cn) for delivery details.

厦门大学博硕士论文摘要库